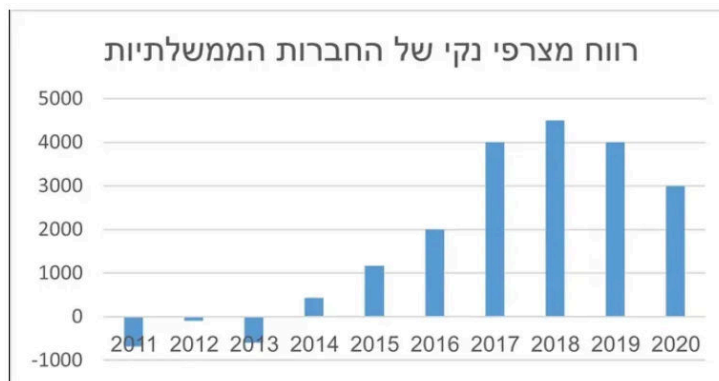


**נייר עמדה - פורום ההייטק למען ישראל קורא שלא לבטל את נבחרת הדירקטורים והדירקטוריות בחברות הממשלתיות ולמנוע נזק של מעל 3 מיליארד ש"ח לשנה למשק הישראלי**

פורום ההייטק למען ישראל הפועל לקידום נושאי הליבה החיוניים למדינת ישראל והמורכב ממנכ"לים, ומנהלים, בכירים, יזמים, חוקרים, מדענים ומשקיעים, קורא לממשלת ישראל שלא לבטל את נבחרת הדירקטורים והדירקטוריות.

נבחרת הדירקטוריות והדירקטורים הוקמה לראשונה על רקע דו"חות ביקורת והמלצות מבקר המדינה להקים מאגר של מועמדים ומועמדות אוביקטיביים מקצועיים נוכח הפוליטיזציה בחברות הממשלתיות וריבוי של מינויים של מקורבים ובעלי עניין.

טרם הקמת הנבחרת הפסידו החברות הממשלתיות בשנת 2013 600 מיליון ש"ח. בתוך שנים ספורות מהקמתה הן עברו לרווח של מעל 3 מיליארד ש"ח. מכך עולה כי ביטול הנבחרת יגרום נזק שנתי מעל 3 מיליארד ש"ח לשנה.



מהפסד לרווח - בזכות נבחרת הדירקטורים. עכשיו רוצים להחזיר את השיטה הישנה של מינוי מקורבים כושלים לתפקידי ניהול בכירים / התנוטה למנוי איכות השלטון בישראל

הנבחרת נועדה לשפר את הניהול בחברות הממשלתיות הקיימות במשק ולמנוע מינויים שאינם ראויים. דירקטורים ודירקטוריות מקצועיים ובלתי תלויים בחברות ציבוריות הינם חיוניים למנהל תקין ממספר סיבות:

1. **\*\*שירות ציבורי יעיל\*\***: דירקטורים ודירקטוריות בלתי תלויים הינם ערובה לאובייקטיביות בחדר הדירקטוריון ומבטיחים שהחלטות מתקבלות לטובת החברה ובעלי המניות שלה, במקום לשרת את האינטרסים של בעלי עניין פוליטיים. יתר על כן, דירקטורים ודירקטוריות הנבחרים על סמך קריטריונים מקצועיים אובייקטיביים מביאים איתם ידע, ניסיון, והבנה מקצועית ופועלים בהתאם לכללי ממשל תאגידי תקין כמקובל בארץ ובעולם. הכישורים האלה חיוניים להצלחת חברות בכלל וחברות גדולות כדוגמת חלק גדול מהחברות הממשלתיות אשר מנהלות פעילות עסקית לכל דבר וצריכות לשמור על פעילות יעילה, כלכלית, דינמית ותחרותית, על פי סטנדרטים עסקיים המקובלים במגזר העסקי. ללא כישורים מתאימים, עלולים להיבחר חברי דירקטוריון שאינם מתאימים ואז מטבע הדברים הניהול של החברות הממשלתיות, שהן רכוש הציבור ומספקות שירותים חיוניים לכלל הציבור, יפגע ואיתם גם השירות שהן מספקות. מעבר לכך, ניהול לא מקצועי של החברות הממשלתיות עלול לדרדר אותן להפסדים כפי שהיה בעבר לפני שהוקמה נבחרת הדירקטורים. הציבור הרחב יאלץ אז לממן את ההפסדים באמצעות תשלומי מס או ויתור על שירותים שלא יינתנו כי הכסף יופנה למימון ההפסדים של החברות הממשלתיות.

2. **\*\*ניהול סיכונים\*\***: המומחיות של דירקטוריון מקצועי מסייעת בזיהוי ובניהול סיכונים בצורה יעילה, שכן חברי הדירקטוריון יכולים לספק תובנות ונקודות מבט חשובות מניסיונם הרב והרקע המקצועי שלהם, שעלולים להעלים מעיני ההנהלה או דירקטורים ודירקטוריות לא עצמאיים.

3. **\*\*אחריות\*\***: דירקטורים ודירקטוריות בלתי תלויים מבקרים באופן יעיל וקונסטרוקטיבי את תוכניות העבודה, התקציב, ופעולות צוות ההנהלה הבכירה, ומבטיחים אחריות ושקיפות בפעילות החברה ובתהליכי קבלת ההחלטות.

דירקטוריון מנוסה ומקצועי יוכל להתוות ולהכווין את האסטרטגיה והתוכניות הרב שנתיות של החברה. כמו כן, מטבע הדברים דירקטורים ודירקטוריות מקצועיים יוכלו לפעול בצורה מיטבית בהתאם לעקרונות הנהיגות הנדרש ע"פ חוק מדירקטורים וקל וחומר בהתאם לחובת האמון לאור מעמדם הבלתי תלוי.

4. **\*\*ביטחון בעלי עניין\*\***: נוכחותם של חברי דירקטוריון מקצועי יכולה להגביר את אמון בעלי העניין, שכן הם מספקים ידע ומקצועיות וכן מגבירים את המחויבות לנהלי ממשל תקין ולהתנהלות אתית.

5. **\*\*נקודות מבט מגוונות\*\***: דירקטורים ודירקטוריות עצמאיים מגיעים לרוב מרקע ומתעשיות מגוונות ומביאים נקודות מבט וניסיון מגוון לחדר הישיבות, דבר שיכול להוביל לקבלת החלטות מושכלת ואופטימלית יותר.

6. **\*\*ציות לרגולציה\*\***: גופים רגולטוריים רבים דורשים מחברות ציבוריות להחזיק במספר מסוים של דירקטורים ודירקטוריות בלתי תלויים במועצות המנהלים שלהם כדי להבטיח עמידה בתקנים ובתקנות ממשל תאגידי תקין.

חשוב להדגיש את מקומן המרכזי של החברות האלה במשק הישראלי: מדובר על כ-70 חברות ממשלתיות ועוד כמה עשרות חברות-בנות, המחזיקות בנכסים בשווי של יותר מ-200 מיליארד שקל ומעסיקות יותר מ-50 אלף איש. פגיעה בחברות הממשלתיות פירושה פגיעה לא מבוטלת במשק, בביטחון ובחברה.

ביטול נבחרת הדירקטורים צפוי לפגוע במקצועיות של החברות הממשלתיות ובתפקודן ולהמשך עיכוב במינוי דירקטורים. על פי המפורסם, יותר מ-300 משרות של דירקטורים לא מאוישות כיום ובחברות רבות כלל אין מניין חוקי לכינוס הדירקטוריון.

יתר על כן, החברות הממשלתיות הן רכוש הציבור והן מספקות שירותים חיוניים לציבור הרחב. בתקופה כלכלית מורכבת, כשהמדינה במצב מלחמה, אנו קוראים לממשלה לשמור על החברות הממשלתיות עצמאיות ומקצועיות.



לסיכום, דירקטורים ודירקטוריות מקצועיים ובלתי תלויים מסייעים בקידום קיימות לטווח ארוך, צמיחה ואמון בחברות ציבוריות, תוך שמירה על טוהר המידות, שלטון החוק ושירות ציבורי מקצועי ויעיל לאור אינטרסים כלכליים, חברתיים וסביבתיים.

הפורום מעודד גיוון בנבחרת הדירקטורים אשר ניתן להשיגו ללא ביטול נבחרת הדירקטורים כליל.

לאור האמור, פורום ההייטק למען ישראל קורא שלא לבטל את נבחרת הדירקטורים והדירקטוריות.

### **פורום ההייטק למען ישראל בכנסת**

העתק:

ראש הממשלה בנימין נתניהו

שר האוצר - בצלאל סמוטריץ

שר הכלכלה - ניר ברקת

הממונה על החברות הממשלתיות - ינקי קוינט

היועצת המשפטית לממשלה - גלי בהרב-מיארה

מבקר המדינה - מר מתניהו אנגלמן